**Propuesta de Ingreso**

Uno de los objetivos de ***EmprendeCoop*** es acompañar a las empresas cooperativas en el desarrollo de trabajos dignos y sostenibles que contribuyan al refortalecimiento del Movimiento Cooperativo*.* Este documento ha sido diseñado para facilitar a las cooperativas completar su solicitud para poder participar de un proceso de incubación y/o aceleración. Esta es una guía para que puedas presentar un proyecto, producto o servicio que desean desarrollar completando una serie de fases de capacitación, mentoría y asistencia técnica.

**Instrucciones:**

En cada sección, se solicita información específica que le servirá al **Comité de Selección** para poder determinar qué cooperativas participarán de este ciclo. ***EmprendeCoop*** acompañará a las cooperativas seleccionadas en el camino de refortalecer los aspectos asociativos, el desarrollo de trabajos dignos e incrementar sus ingresos operativos. Te solicitamos que completes el siguiente documento en su totalidad (las secciones o preguntas que no te apliquen, puedes dejarlas en blanco o escribir “No Aplica”). Tienes hasta un máximo de **15 páginas** para proveer la información solicitada, en letra *Times New Roman* tamaño 11, a espacio sencillo. Los títulos y párrafos deben estar separados a doble espacio. Recuerda que las preguntas contenidas en este documento son una guía cuya intención es facilitar el proceso de completar el mismo.

1. **Información básica:** *(1 página)*
   1. Nombre completo de la Cooperativa y (Nombre Comercial): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
   2. Tipo de cooperativa: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
   3. Sector económico o industria en que opera: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
   4. Fecha de incorporación: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
   5. Cantidad de sucursales (*si aplica*): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
   6. Dirección de oficinas y

sucursales u oficinas de servicio (*si aplica*): \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* 1. Días y horario de operación: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
  2. Visión: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
  3. Misión: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
  4. Cantidad de socios(as):

\_\_\_ trabajadores

\_\_\_ consumidores/usuarios

\_\_\_\_ productores

\_\_\_\_ otra clasificación: especifique: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* 1. Cantidad de empleos que genera:

\_\_\_\_\_ tiempo completo

\_\_\_\_\_ tiempo parcial

1. **Trasfondo:** *(2 páginas)*
   1. **Institucional:** ¿Cómo surgió el interés por formar una cooperativa? ¿Cuáles son sus fines y propósitos?, ¿Qué les motivó a aventurarse en ese sector económico o industria? ¿Qué necesidad(es) satisface la cooperativa? ¿Por qué eligieron el modelo cooperativo para atender dicha(s) necesidad(es)?
   2. **Logros:** Enumera los logros o resultados que la cooperativa ha conseguido desde su incorporación hasta el presente (*preferiblemente, en orden de importancia*).
   3. **Desafíos:** Enumera los mayores desafíos o retos que la cooperativa ha tenido desde su incorporación hasta el presente (*preferiblemente, en orden de importancia*).
2. **Situación Actual:** *(1 página)*
   1. Explica la situación actual en que se encuentra su cooperativa. ¿Desde cuándo comenzó a ofrecer servicios? ¿Cuántos ingresos está generando la cooperativa? Indiquen el volumen de ventas al cierre operacional más reciente. Describan los factores que han llevado a la cooperativa a operar con economías netas o con pérdidas acumuladas (indicar la cantidad).
3. **Descripción de los productos y/o servicios:** *(2 páginas)*
   1. Describe los productos y/o servicios que ofrece tu cooperativa. En la descripción, sé lo más específico posible. Indica el precio que cobras por el producto(s) y/o servicio(s) y describe cuál es la población a la que están dirigidos. Utiliza la siguiente tabla para proveer la información.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Producto / Servicio | Descripción | Precio | Población |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

* 1. Describe el(los) proyecto(s) en los que está involucrada tu cooperativa más allá de tus productos y/o servicios. Qué recursos humanos, económicos y materiales se están invirtiendo en este proyecto. Utiliza la siguiente tabla para proveer la información.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Proyecto | Descripción | Recursos humanos | Recursos materiales | Recursos económicos |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1. **Mercadeo:** *(1 página)*
   1. ¿Cómo saben tus clientes que tu cooperativa existe? ¿Cómo le hacen llegar la información de sus servicios y/o productos a sus clientes? (oficinas físicas, página *web*, conferencias, *webinars*, llamadas, *email marketing*, entre otros) ¿Qué medios de comunicación utilizan? ¿Cuánto dinero invierten en publicidad y/o mercadeo?
2. **Personal y Junta Directiva:** *(1 página)*
   1. Provee los siguientes datos sobre las personas que integran sus cuerpos directivos (Junta Directiva y Comité de Supervisión).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nombre y Apellido** | **Puesto que ocupa y cuerpo directivo al que pertenece** | **Grado académico más alto completado y en qué profesión (si aplica)** | **Edad** | **Género** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

* 1. Provean los siguientes datos sobre el personal.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nombre y Apellido** | **Puesto que ocupa** | **Grado académico más alto completado y en qué profesión (si aplica)** | **Edad** | **Género** | **Jornada**  **Completa o Parcial** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. **Descripción del proyecto, producto o servicio que desean desarrollar:** *(3 páginas)*
   1. Describe brevemente en qué consiste el proyecto, producto o servicio que desean desarrollar.
   2. ¿Qué necesidad(es) satisface?
   3. ¿Cómo este proyecto, producto o servicio generará ingresos para la empresa y/o beneficia a la organización, a sus socios, a sus clientes y a su entorno? ¿Por qué es importante desarrollar el proyecto, producto o servicio en este momento?
   4. ¿Cuántos y qué tipo de empleos generará este proyecto, producto o servicio?
   5. ¿A qué grupo poblacional está dirigido el proyecto, producto o servicio?
   6. Describe en detalle el contexto del grupo poblacional a quienes está dirigido el proyecto, producto o servicio.
2. **Alianzas:** *(1 página)*
   1. ¿Qué personas, organizaciones y/o instituciones o agencias pueden contribuir al éxito de su proyecto, producto o servicio?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Personas | ¿Qué aportaría? | ¿Cuánto tiempo estiman que duraría la alianza? |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Organizaciones | ¿Qué aportaría? | ¿Cuánto tiempo estiman que duraría la alianza? |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Instituciones o Agencias (municipal, estatal, federal) | ¿Qué aportaría? | ¿Cuánto tiempo estiman que duraría la alianza? |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. **Recursos:** *(1 página)*
   1. ¿Qué recursos materiales, humanos y económicos son necesarios para llevar a cabo su proyecto, producto o servicio?
      1. ¿Con qué recursos cuentan?
      2. ¿Qué recursos necesitan?

**Recursos con los que cuenta** *(Pueden añadir o eliminar celdas en las tablas según lo necesiten)*

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos Humanos**  (descripción o puestos) | **Valor Asignado**  (Costo anualizado = 12 meses) |
| *Ej.: Asistente administrativo* | *$1,650 x 12 meses =* ***$19,800*** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| *Subtotal* | $ |

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos Materiales[[1]](#footnote-1)**  (descripción) | **Valor Asignado**  (indique valor actual) |
| *Ej.: Terreno, edificio* | *$100,000* |
| *Ej. Mobiliario y equipos* | *$25,000* |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| *Subtotal* | $ |

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos Financieros[[2]](#footnote-2)**  (Descripción) | **Cantidad ($)** |
| *Ej.: Efectivo* | *$50,000* |
| *Ej.: Proyección anual de las aportaciones de los socios* | *$50 x 8 socios x 12 meses =* ***$4,800*** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| *Subtotal* | $ |
| **Total**[[3]](#footnote-3) | $ |

**Recursos que necesito** *(Pueden añadir o eliminar celdas en las tablas según lo necesiten)*

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos Humanos**  (descripción o puestos) | **Valor Asignado**  (Costo anualizado = 12 meses) |
| *Ej.: Contable* | *$3,000 x 12 meses =* ***$36,000*** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| *Subtotal* | $ |

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos Materiales**  (descripción) | **Valor Asignado**  (indiquen valor actual) |
| *Ej.: Escritorio* | *$500* |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| *Subtotal* | $ |

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos Financieros[[4]](#footnote-4)**  (Descripción) | **Cantidad[[5]](#footnote-5)** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| *Subtotal* | $ |
| **Total** | $ |

1. **Plan de Trabajo:** *(1 página)*

Desarrolla un **Plan de Trabajo[[6]](#footnote-6)** para los próximos 12 meses. Debe incluir las fases que deberán llevar a cabo y los meses cuando se realizarán para lograr la implementación del proyecto, producto o servicio y los tiempos que tomará completar cada fase.

Ejemplo: **Introducción** – Con el objetivo de desarrollar el (*producto, proyecto o servicio*), necesitamos llevar a cabo una serie de pasos para lo que hemos diseñado las siguientes fases.

**Fase 1 (Descripción)**: Indagar sobre las necesidades de la población a la que está dirigido (*producto, proyecto o servicio*). **Actividad**: Llevaremos a cabo 25 entrevistas con la población identificada y reuniones con otras empresas que ofrecen un (*producto, proyecto o servicio*) similar. **Periodo:** (Meses 1 - 2).

**Fase 2**: Adiestrar y/o reclutar personal que se hará cargo de atender y promocionar el (*producto, proyecto o servicio*). **Actividad:** Se desarrollarán las 10 capacitaciones para actualizar los conocimientos del personal existente. **Periodo:** (Meses 3 - 4).

1. *Pueden detallar los activos no líquidos.* [↑](#footnote-ref-1)
2. *Pueden detallar sus activos líquidos, balance disponible de las facilidades de crédito vigentes, las aportaciones de los socios y socias, etc.* [↑](#footnote-ref-2)
3. *Suma los subtotales de las tres tablas.* [↑](#footnote-ref-3)
4. *Ejemplos de recursos financieros:**adquisición de terreno, edificio u oficina, costo de renta, compra de equipos, capital de trabajo para el pago de salarios, compra de inventario, publicidad y mercadeo (diseño o mantenimiento de página web, hosting, dominio, anuncios en redes sociales, póliza de seguros, licencias, programas o aplicaciones tecnológicas, entre otras).* [↑](#footnote-ref-4)
5. *Indiquen la cantidad de dinero que necesitarían para su implementación.* [↑](#footnote-ref-5)
6. *La cantidad de fases y actividades depende del proyecto, producto o servicio.* [↑](#footnote-ref-6)